

中国国际工程咨询协会

关于举办“国有企业招标采购合规管理能力提升暨招投标采购全流程实务专题培训班”的通知

国咨协〔2025〕06号

各有关单位：

党的二十届三中全会对国有企业采购管理提出了新要求。随着国有企业改革的不断深化和审计巡视巡察力度的不断加强,国有企业采购管理逐步向集约化、协同化、数智化转变,管理理念从关注采购成本向关注全生命周期成本和供应链管理转变。国有企业应结合党和各级政府的新要求、新规定健全采购管理组织架构,完善采购内控管理制度,改进采购运行机制和采购评价机制,实现国有资产的保值增值。

为推动国有企业采购行为规范化,提高采购效率、节约经营成本、降低管理风险、提升国有资金使用效益。帮助广大国央企建立完善适合本企业的采购管理架构和制度体系,赋能从业人员采购管理水平。我会决定举办“国有企业招标采购合规管理能力提升暨招投标采购全流程实务专题培训班”。本次培训班由中国国际工程咨询协会主办,北京利思教育咨询有限公司承办,请各单位积极组织相关人员参加。

现将有关事项通知如下：

一、培训内容

(一) 新形势下国有企业招标采购法律法规适用及政策改革导向

1. 八部委《招标投标领域公平竞争审查规则》重点解读：审查标准、审查机制、监督管理
2. 使用财政性资金和非财政性资金的项目采购方式适用
3. 招标采购相关法律法规修订方向与改革趋势介绍
4. 国资委《关于开展采购管理提升对标工作有关事项》解析

(二) 国有企业招标采购内控制度建设与编制实务

1. 制定采购内控制度和招标采购方式适用的相关法律依据
2. 采购管理的架构设计与体系完善思路
3. 企业采购制度修订的流程与团队的组建
4. 国有企业集中采购分类目录、框架协议分类要素
5. 如何构建采购招标合规体系中的绩效评价管理体系
6. 采购管理相关的 12 项制度详解

(三) 国有企业依法招标项目操作实务与案例分析

1. 依法招标项目的领域界定及法律风险防范
 - (1) 工程建设项目还是其他招标项目
 - (2) 资金来源或项目性质
 - (3) 规模标准
2. 招标文件编制技巧及注意事项
 - (1) 招标文件的编制要点与编制技巧
 - (2) 国家标准招标文件的应用
 - (3) 工程、货物、服务招标文件编制
 - (4) 招标文件编制中法律禁止的事项
3. 招标项目评标实务及疑难问题分析

(1) 开标(2) 评标办法 (3) 评标(4) 复评(5) 评标无效

4. 招标采购活动中的异议、投诉处理及案例分析

(1) 招投标民事争议解决方式

(2) 异议处理与案例分析

(3) 投诉处理与案例分析

5. 中标、合同签订、履行、绩效考核疑难问题解析

(1) 招标采购的定标、谈判与合同签订

(2) 招标采购合同的交底、履行、跟踪检查与纠偏调整

(3) 招标采购合同的转让、终止和收尾

(4) 招标采购的绩效考核与后评价

(四) 国有企业非招标采购法律政策解读及实务操作提升

1. 国家标准《电子采购交易规范 非招标方式》(GB/T 43711-2024)

简介

2. 《关于规范中央企业采购管理工作的指导意见》(国资发改革规〔2024〕53号)解读

3. 《2024年中央企业采购与供应链管理对标评估工作方案》(改革函〔2024〕9号)简介

4. 《关于中央企业在建设世界一流企业中加强供应链管理的指导意见》(国资发改革规〔2023〕22号)

5. 依法招标与自主招标的区分与界定;

6. 采购需求研究与采购策划

(1) 生产性物资与服务采购项目采购需求特点研究

(2) 采购策略和采购组织模式的选择

(3) 采购方案的策划与编制

7. 非招标采购方式的特点和选择: 询比采购、谈判采购、竞价采购、

直接采购实施要点

8. 国有企业项目型采购与运营型采购的区别及特点
9. 国有企业框架协议采购的特点、适用和实施要点
10. 国有企业供应商库的组建和使用

(五) 招标采购合规管理与监督审计热点难点解析与应对策略

1. 招标采购审计的依据与审计方案编制要点
2. 审计方式、审计流程及关注的热点、问题解析
3. 纪检监察部门在资审、开评标、投诉处理等环节关注的
4. 招投标采购活动八类违法行为及监督依据

二、参加对象

1. 各招标采购行政主管部门、国资委管理部门、各公管办、行政服务中心、公共资源交易中心、政府采购中心等相关人员
2. 各单位从事招标采购、建设工程、纪检监察、财务、审计、合同、法务等部门相关人员
3. 招标代理机构及其他相关人员

三、授课师资

拟邀请国家发改委、中国招标投标协会等有关部门的专家学者现场授课，结合经典案例分析，并进行互动交流和现场答疑。

四、时间地点

2025年03月13日—03月16日 成都市（13日全天报到）

2025年04月10日—04月13日 长沙市（10日全天报到）

2025年05月15日—05月18日 武汉市（15日全天报到）

五、收费标准

A. 3980元/人（含培训、资料、电子课件、场地及培训期间午餐、结业证书），住宿统一安排，费用自理。

B. 5980 元/人（含培训、资料、电子课件、场地、证书及培训期间午餐），住宿统一安排，费用自理。证书由我会颁发《工程总承包项目经理》或《合同经理》或《招标经理》；所需资料：二寸蓝底免冠彩色照片、身份证正反面、学历证书复印件等电子版材料。

C. 28000 元/单位，同步直播，单位投屏播放，统一观看，不限人数，提供电子课件，支持在线提问。

D. 40000 元/天，根据实际需求，个性化定制课程内容，委派专家赴政府、国有企业进行内部培训（含课酬、专家与助教交通费、资料费等，培训场地由受训单位提供）。

E. 50000 元/单位，单期会议不限参会人数。

六、联系方式

联系人：付老师

电 话：15600558885（同微信） 010-65618668

传 真：010-65618668 邮 箱：297545800@qq.com

网 址：<http://www.zjxjt.com>

附件：报名回执表



附件：

**国有企业招标采购合规管理能力提升暨招标投标采购全流程实务专题
培训班报名回执表**

单位名称					邮 编	
单位地址						
联 系 人			职 务			
手 机			办公电话			
传 真			电子信箱			
参训人员	性别	职 务	电 话	手 机	邮 箱	
参训时间			参训地点			
住宿标准	单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/> 自理 <input type="checkbox"/>					
证书申报	《工程总包项目经理》 <input type="checkbox"/> 《合同经理》 <input type="checkbox"/> 《招标经理》 <input type="checkbox"/>					
付款方式	转账 <input type="checkbox"/> 现场 <input type="checkbox"/>		金 额			
收款信息	开户名称：北京利思教育咨询有限公司 开 户 行：中国工商银行股份有限公司北京公主坟支行 账 号：0200004609200666087					
备 注	本课程可根据单位实际需求，提供内部培训。			参加单位（盖章） 2025 年 月 日		

- 备注：1、此表可复制，汇总名单后发送至会务组；
 2、联系人：付老师 15600558885(同微信) 邮箱：297545900@qq.com
 3、电 话/传真：010-65618668 网址：www.zjkxjt.com