

中国国际工程咨询协会

关于举办“新时代政府采购新政解读与央国企招标采购全流程管控、供应链管理及招投标风险防范专题培训班”的通知

国咨协〔2025〕117号

各有关单位：

随着我国经济进入高质量发展新阶段，深化政府采购制度改革、优化营商环境、维护公平竞争的市场秩序已成为国家的重要战略部署。近年来，国家密集出台并实施了一系列新的法律法规与政策，对政府采购和国有企业的招标采购活动提出了更高、更严、更规范的要求。国务院国资委持续推动中央企业深化供应链管理体系变革，积极打造精益化、协同化、国际化、智慧化、绿色化的现代供应链。然而，在实践中，采购单位仍面临政策理解不透、流程执行不规范、风险防控意识不足等挑战；央国企在采购管理中也普遍存在合规性风险与流程效率的矛盾、供应链韧性不足与成本控制的冲突以及技术架构滞后与数字化转型的差距等痛点。

为帮助政府采购相关单位及央国企准确把握最新政策导向，熟练掌握全流程操作实务，有效提升供应链管理效能，切实防范各类招投标风险，我会决定举办“新时代政府采购新政解读与央国企招标采购全流程管控、供应链管理及招投标风险防范专题培训班”。本次培训班由中国国际工程咨询协会主办，北京比时教育咨询有限公司承办，请各单位积极组织相关人员参加。现将有关事项通知如下：

一、培训收益

1. 帮助政府采购单位和广大央国企精准理解新政要点、优化全流程管控、构建合规高效的采购管理制度；
2. 有效防范日益复杂的法律与操作风险的现实挑战，系统掌握实操要领；
3. 全面提升采购从业人员的专业素养与风险防控能力；
4. 助力企业降本增效，实现供应链的稳健与优化。

二、培训内容

第一部分：最新政府采购与招标投标法律法规政策深度解读

1. 《政府采购法》修订核心要点及未来趋势前瞻；
2. 最新《优化营商环境条例》在采购领域的具体落实与影响分析；
3. 政府采购需求管理新规的实操要点与案例分析；
4. 国有企业采购相关行业标准（《操作规范》、《管理规范》）的应用解析；
5. 国家在支持创新、绿色采购及中小企业发展方面的最新政策导向。

第二部分：打造公平竞争、高效透明的采购营商环境

1. 公平竞争审查制度在采购活动中的具体实施；
2. 如何识别与清理各类隐形壁垒和歧视性条款；
3. 保障供应商平等参与权的实务操作：从信息发布到资格预审；
4. 建立供应商投诉与救济机制，提升采购公信力；
5. 最佳实践分享：国际国内一流采购营商环境案例剖析。

第三部分：政府采购全流程实务

1. 政府采购文件编制原则与风险防范及审查要点；
2. 政府采购招标方式与非招标方式的适用和实务操作；
3. 围标、串标等违法行为的规避、认定和应对措施；
4. 采购人如何合理引导评审委员会启动异常低价审查机制；
5. 减少质疑、投诉和举报的措施及法律适用详解；
6. 如何规避采购合同中的法律纠纷及解决方案；

7. 如何做好政府采购内控管理及绩效评价。

第四部分：战略视角下的供应链管理体系建设、机制创建与采购优化

1. 国企采购合规体系建设提升方案介绍；
2. 招标采购与物资装备工作机制优化与加强协同要点分析；
3. 集团性企业集中采购各类工作模式讲解与注意事项提示；
4. 央企高质量采购管理体系建设经验案例分享；
5. 国资委央企采购对标自评体系要点解析；
6. 供应商全生命周期管理系统讲解；
7. 重点解读供应商“库”的建立、使用及结果应用注意事项；
8. 采购预算制定、需求计划编制、成本控制价核定方法介绍；
9. 采购与供应链绩效考核评价，指标体系介绍。

第五部分：央国企合规管理制度建设、高效、科学合理策划及案例分

享

1. 采购与供应链策划、组织、实施全流程降本增效实例演练；
2. 央国企采购需求、策划、采购决策重点与难点解析；
3. 央国企招标关键步骤(招、投、评、定、合同签订)操作实务；
4. 采购方式(询比采购、竞价采购、谈判采购、直接采购)执行流程介绍与注意事项梳理；
5. 采购组织形式介绍，与采购方式搭配策略应用；
6. 框架协议采购模式操作合规要点及专业要求；
7. 品类管理实务(生产运营类、大宗原材料、工程建设、咨询服务及MRO等品类)采购策略制定与实施程序讲解；
8. 零星、小额采购良好实践分享；
9. 采购价格组成与成本控制及谈判策略；
10. 数智化采购与电子商城采购实践分享。

第六部分：招标投标全过程法律风险识别与防范

1. 风险地图绘制：招标文件编制阶段的常见法律陷阱(倾向性/排他性

条款);

2. 投标阶段的风险:串通投标、弄虚作假等违法违规行为的识别与防范;
3. 开标评标阶段的风险:程序瑕疵、评审专家不公正、泄密等风险应对;
4. 合同签订与履行阶段的风险:合同实质性变更、履约纠纷处理;
5. 争议解决与法律责任:质疑、投诉、行政复议与行政诉讼的应对策略;
6. 典型案例深度剖析:以案说法,汲取教训,筑牢风险防火墙。

三、培训对象

各级政府采购中心、各级监管机构工作人员;各大央企、国企的采购总监、采购经理、供应链管理负责人、法务负责人、合规负责人、项目负责人及业务骨干;招标代理机构从业人员等。

四、授课师资

拟邀请国家发改委、中国招标投标协会、央国企等有关部门的专家学者现场授课,结合经典案例分析,并进行互动交流和现场答疑。

五、时间地点

2025年10月23日—10月26日	成都市	(23日全天报到)
2025年11月20日—11月23日	厦门市	(20日全天报到)
2025年12月25日—12月28日	南宁市	(25日全天报到)
2026年01月22日—01月25日	海口市	(22日全天报到)

六、收费标准

A. 3980元/人(含培训、资料、电子课件、场地及培训期间午餐、结业证书),住宿统一安排,费用自理。

B. 5980元/人(含培训、资料、电子课件、场地、证书及培训期间午餐),住宿统一安排,费用自理。证书由我会颁发《工程总承包项目经理》或《合同经理》或《招标经理》;所需资料:二寸蓝底免冠彩色照片、身份证正反面、学历证书复印件等电子版材料。

C. 28000元/单位,同步直播,单位投屏播放,统一观看,不限人数,提供电子课件,支持在线提问。

D. 40000 元/天，根据实际需求，个性化定制课程内容，委派专家赴政府、国有企业进行内部培训（含课酬、专家与助教交通费、资料费等，培训场地由受训单位提供）。

E. 50000 元/单位，单期会议不限参会人数。

七、联系方式

联系人：付老师

电 话：15600558885（同微信） 010-65618668

传 真：010-65618668 邮 箱：297545800@qq.com

网 址：<http://www.zjxjt.com>

附件：报名回执表



附件：

新时代政府采购新政解读与央国企招标采购全流程管控、供应链管理及招投标风险防范专题培训班报名回执表

单位名称				邮 编	
单位地址					
联 系 人			职 务		
手 机			办公电话		
传 真			电子信箱		
参训人员	性别	职 务	电 话	手 机	邮 箱
参训时间			参训地点		
住宿标准	单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/> 自理 <input type="checkbox"/>				
证书申报	《工程总包项目经理》 <input type="checkbox"/> 《合同经理》 <input type="checkbox"/> 《招标经理》 <input type="checkbox"/>				
付款方式	转账 <input type="checkbox"/> 现场 <input type="checkbox"/>		金 额		
收款信息	开户名称：北京比时教育咨询有限公司 开 户 行：中国工商银行股份有限公司北京公主坟支行 账 号：0200 0046 0920 0665 735				
备 注	本课程可根据单位实际需求，提供内部培训。			参加单位（盖章） 2025 年 月 日	

- 备注：1、此表可复制，汇总名单后发送至会务组；
 2、联系人：付老师 15600558885(同微信) 邮箱：297545900@qq.com
 3、电 话/传真：010-65618668 网址：www.zjkxjt.com